



元気とタイムリーな情報を提供する 五十嵐レポート

発行:「町コン」五十嵐 勉

2018年12月10日 第898号「週刊五十嵐レポート」

勝ち残りではなく、残り勝ち

訃報が入ってきた。私が12年前に独立したときからお世話になった金型製造の株式会社ムトウ(江戸川区)の武藤恵仁会長が亡くなられた。当初は、経営計画や事業計画の支援をさせていただいた。

2010年以降は、逆にアジア進出展開を教えてもらった(当時、私はベトナム視察ツアーラー等4回開催)。同社は韓国、中国に事業所を展開していた。2011年10月に「成功するアジア進出のツボ」というテーマでセミナーを開催。講演者として武藤会長を招いた。

同社を取り巻く構造変化で、韓国や中国に事業を展開せざるを得なかつた。金型の顧客は主に大手日系製造業。顧客は日本製に拘らなくなつた。海外製でコストが安く、但し日本の品質は確保するという厳しい要望だつた。

「勝ち残りではなく、残り勝ち」。オーナーの企業のような技術はない。普通の金型製造業では、勝ち残りではなく、残り勝ちの作戦。一見消極的な意見に聞こえるかもしれないが、工夫をし、努力しなければ残ることもできない。それが海外展開だった。但し、自前で工場を建てるとはしない。工場はすべて現地企業のもの。人脈を頼って現地企業を選定する。日本の品質に見合うよう人を派遣して、現地企業を指導する。最小限の投資にする。

顧客である大手日系企業は、アジアの金型製造業者と直接取引はしない。いやできない。同社が間に入ることで、日本の品質を確保する。大手日系企業にとって、同社は安全弁。ここにノウハウがある。

韓国と中国に事業所を持っていることも有利に働く。中国やアジアに進出している日系企業へ販路として活用できる。今、顧客は日本回帰の動きもある。江戸川区と山形県の新庄工場が活躍している。小規模の金型製造業者が倒産や廃業すると、その顧客は同社へ流れる。まさに残り勝ち。

中小企業にとって、海外展開の成功の秘訣は、「人脈」。信頼できる人のつながり。当たり前と言えば当たり前。でもこれが一番大事と武藤会長は言った。ご冥福をお祈りします。

ちょっと
気になる出来事

12月7日付、朝日新聞の「けいざい」記事は、熊本ラーメンの「桂花」。

熊本ラーメンの老舗「桂花」が東京に進出して半世紀を務かける。関東に豚骨ラーメンを普及させた有名店だが、2010年に経営破綻した。熊本を拠点とする「味千ラーメン」傘下で再建を進めている。

40年近く前、学生時代や社会人1年、2年生だったころ、新宿に行けば、「桂花」ラーメンを食べていた。そのころは行列していた。当時、豚骨ラーメンは少なかった。

月日が経ち、2010年私は「帝国ニュース」(帝国データバンク)で桂花が倒産し、熊本の会社(重光産業)がスポンサーになったことを知った。

職人の経験と勘に頼り、スープの作り方がばらばらだった。もう一度、商売の基本を見直し、原点に返った。スープ作りや麵ゆで作業をマニュアル化、タイマーや濃度計をしっかり使うことで「桂花の味」を統一。メニューを減らし、ラーメンと大肉麵に絞った。経営が軌道に乗った。

今度、新宿に行ったら、桂花ラーメンを食べてみよう。



何物にも依存しない生き方

「捨てる」ということは、「何物にも依存しない」ということです。

それは単に、ものに頼らないことだけではありません。

神であろうが仏であろうが、まったく何物にも依存しない生き方なのです。

それが真の自由ということです。

「ブッダの教え一日一話」(PHP研究所/アルボムッレ・スマナサーラ)より

●「戦略社長塾東京」小岩校 毎週日曜日・水曜日 午前10時~12時

●「戦略社長塾東京」小岩校 土曜隔週(第2・第4) 午後2時~6時

●「戦略社長塾東京」銀座校、五反田校、武蔵村山校、豊岡校 開講中。

●五十嵐コンサルティングオフィス 〒133-0051東京都江戸川区北小岩6-21-5

TEL 03-3659-7703 Fax 03-3659-7077 i-daruma@igarashireport.com

