



元氣とタイムリーな情報を提供する

五十嵐レポート

発行:「町コン」五十嵐 勉 平成29年10月02日 第838号「週刊五十嵐レポート」

群盲象を撫でる

戦略社長塾・銀座校(曲淵税理士事務所)に新に参加された社長がいた。彼は、悩んでいた。「本は好きで、経営書を読んで、経営に取り入れようとしている。しかし、それぞれの本がいろいろ書かれており、言っている事が違うのもあり、どうしたらいいのか混乱している」。

「群盲象を撫でる」ということわざがある。目が不自由な人たちが動物園で象をさわって、みんなで象がどういうものであったか話し合った。象の牙だけ触った人は、象はまるで槍のようであると言った。象の鼻だけ触った人は、象は大きな蛇のようであると言った。象の足だけ触った人は、まるで大きな木の根のようであると言った。象の耳だけ触った人は、大きなウチワのようであると言った。一つひとつはどれも正しい。しかし、これだけで象の全体像をつかむことはできない。これは経営についても同じことが言える。

経営書に書かれていることや経営セミナーの講師が言っていることはどれも正しい。しかし、象で言えば、牙や鼻や足などの一部を語っているに過ぎない場合が多い。枝葉のことが多い。経営の一部分を直すことも大事。だが、経営の全体像を大局的な視点がないままに一部分を直しても、会社全体的に業績は良くならない。

戦略社長塾・小岩校に3年間学んだ社長の後継者が参加し、言った「当社の業績が良いのは、テキスト(顧客が特定の地域に集中していると利益性が良くなり、顧客が広い地域にうすく分散していると、利益性が悪くなる。市場占有率の原則。これは集中したことによる効率の上昇である)に書かれているとおりの事をしているから」。

ランチェスター経営戦略は、経営全体から見れば基本中の基本。これをマスターしていれば、いろんな本やセミナーに参加されていても、どれを取り入れて、どれが要らないかがわかってくる。有益な情報と悪い雑音の区分けができる。MBAは大学クラスだとすると、ランチェスター経営戦略は小学校・中学校レベルの基本。まずは基本をマスターすべき。

ちょっと
気になる出来事

衆議院が解散。そして新党「希望の党」が結成。
すると、民進党は「希望の党」へ合流。民進党は実質解党。

小池東京都知事は、「希望の党」の党首。国政選挙に打って出るのか。
「都民ファースト」はどうなるのか。

政治家たちの劇場。何をやっているだろう。
ドタバタ劇であろうと、日本の国、東京都は体制に影響はないように思われる。良きにつけ悪きにつけ官僚がしっかりしているので安心だが・・・。

小池さんの野心に都民が乗せられたということ。
我々は地に足をつけて、地道に前を進むしかない。



一口メモ
知識

何に焦点を合わせるか

事業が成果をあげるには、一つひとつの仕事を、事業全体の目標に向けなければならない。仕事は、全体の成功に焦点を合わせなければならない。

マネジメントのセミナーでよく取り上げられる話に、何をしているかを聞かれた3人の石工の話がある。最初の1人は「これで食べている」と答え、次の1人は「国でいちばんの仕事をしている」と答え、最後の1人は「教会を建てている」と答える。もちろん、第3の男があるべき姿である。

第1の男は、一応の仕事をする。報酬に見合った仕事をする。問題は、第2の男である。職人気質は重要である。事実、いかなる組織も、その成員に最高の腕を発揮することを要求しない限り墮落する。しかし一流の職人や専門家には、単に石を磨いたりしているにすぎないにもかかわらず、何かを成し遂げていると思ひ込む危険がある。つねに全体のニーズと関連づけなければならない。

全体としての事業が、自らに何を求めているかを理解することを要求する。共通の目標に向けて方向付けされることを必要不可欠とする。

P.F.ドラッカー 「チェンジ・リーダーの条件」より

- 「戦略社長塾東京」小岩校 毎週日曜日 午前10時～12時
- 「戦略社長塾東京」小岩校 毎週水曜日 午前10時～12時
- 「戦略社長塾東京」銀座校、武蔵村山校、豊岡校 開講中。

㈱五十嵐コンサルティングオフィス 〒133-0051東京都江戸川区北小岩6-21-5

03-3659-7703 Fax 03-3659-7077 i-daruma@igarashireport.com

