



元氣とタイムリーな情報を提供する

# 五十嵐レポート

発行:「町コン」五十嵐 勉 平成25年03月04日 第603号「週刊五十嵐レポート」

## オンリーワン企業

平成25年2月20日付、日経新聞に企業総合欄に「オンリーワン企業快走」という記事がありました。その中に「町コン」五十嵐がよく知っている企業名が載っていました。その企業は「幼児活動研究会(株) (ジャスダック上場)」。創業者で現社長の山下孝一氏とは11年前に出会いました。同社は幼稚園、保育園に体育指導をする講師を派遣し、日本ではナンバーワンです。

出会ったときは同社が創業30周年目前。創業以来増収増益。当時年商30億円。現在は創業40年連続増収(H24/3期減益で増益はストップ)で50億円。

(正規体育指導 900園×50,000円/月×12ヶ月=540,000,000円)

(課外指導 52,000人×5,000円/月×12ヶ月=3,120,000,000円)

上記以外に園児向けの旅行業、幼稚園・保育園向け経営コンサルティングなど幼稚園・保育園および園児に業界・客層を絞った深堀と多角化を図っています。旅行業に関しては規模ではJTBには勝てないが幼児向けのツアーでは負けない。利益率も高い。今では幼稚園、保育園の再建支援を行なって運営もしています。

山下孝一氏は故・一倉定経営コンサルタントから経営計画の指導を受け、毎年経営計画を策定してきました。経営の師が故・一倉定氏。そして人間の師はイエローハットの創業者である鍵山秀三郎氏。幼児活動研究会(株)に会社見学を何回もさせていただきましたが、5Sは徹底されていました。尊敬する経営者は稲盛和夫氏。(そういえば盛和塾でお会いしました)

山下氏は複写はがきを続けておられ、何枚もいただきました。この新聞記事が出たことで私は山下氏にはがきを出したらすぐに返事がきました。

「とても『オンリーワン』と呼ばれる私たちではありません。少しずつ着実に数字は上がっていますが競争相手は油断できないライバルばかりです。本物のオンリーワンになります。一流企業目指します。健康で仕事ができること幸福です」 はがきを書くことで謙虚と学びをしている方です。

ちょっと  
気になる出来事

平成25年2月26日付、帝国ニュースの倒産事件。  
(株)北海道村(小樽市:代表庄子敏明氏)他1社が事業を停止し、自己破産を申請する準備にはいったとのこと。

2010年に同社の庄子氏は企業再建の請負人としてNHKテレビのドキュメンタリーに登場。旭川市の煮豆製造業の藤六食品が民事再生を申請し、その支援先で(株)北海道村が登場し、傘下にした。

このドキュメンタリーを企業再建のケーススタディとして「町コン経営塾」で活用。

冒頭の帝国ニュースを見て、ショックを受けました。

記事を読むと、年商30億円の企業で、負債が30億円以上。売上の規模と同等以上の負債があれば、ちょっと躓くと倒産しやすい。分不相応の拡大をしてしまった。残念です。



一口メモ  
成功の秘訣

## 計画をたてる

計画の基礎は、企業の構想、卓越性の領域、優先順位、戦略についての決定にある。

(「創造する経営者」)

<計画>と<実行>とは一つの職務の二つの部分があって、二つの職務ではない。いかなる仕事もこの二つの要素を含んでいなかったならば、効果的に遂行されることはできない。

(「現代の経営」)

## ドラッカー経営名言集より

週刊五十嵐レポート 毎週月曜日発行 月刊五十嵐レポートダイジェスト  
町コンランチエスター経営戦略塾「会社成功塾」 毎週日曜日 午前10時~12時。  
町コン・ランチエスター経営戦略セミナー 毎月東京開催  
(株)五十嵐コンサルティングオフィス 〒133-0051東京都江戸川区北小岩6-21-5  
03-3659-7703 Fax03-3659-7077 tigaras@attglobal.net

