



元氣とタイムリーな情報を提供する

# 五十嵐レポート

発行:「町コン」五十嵐 勉 平成24年01月30日 第547号「週刊五十嵐レポート」

## 米、国防戦略から学ぶ

1月初旬の新聞記事にオバマ米大統領は、米国防予算の大幅削減に伴う新たな国防戦略を発表したと書かれています。軍事戦略の話ですが、経営に応用して考えてみます。

「国防予算の『選択と集中』を加速させる。中国の台頭を念頭にアジア太平洋地域への戦力の重点化を急ぐ一方、イラク戦争終結などを踏まえて地上戦力を中心に米国全体の規模は大幅に縮小する。米国は、財政再建と安全保障の両立を図る狙い。

国防予算の大半を占める人件費削減のために地上戦力は大幅に縮小し、大量の戦力の維持を前提とする2地域での紛争に備える『二正面作戦』は見直しを明確にする。国家による敵対的な行為を阻止する能力は1ヶ所に集中する。

米軍の場合、二正面作戦は主に朝鮮半島など北東アジアと中東地域で大規模紛争が同時に発生した場合を想定していた。アフガニスタンとイラクからの米軍撤収にメドをつけたことを踏まえ今回の戦略で見直しを具体化した。

米軍は世界で一番の軍事力を持っている強者です。その強者が財政再建のため軍事力を縮小せざるを得ません。そのときの人と資金をどこにどれだけ配分するか決定しなければなりません。今までは重点地域を2ヶ所(二正面作戦)を設定し、資金と人を配分しましたが、今回はできません。重点地域を1ヶ所に絞りました(他をあえて捨てました)。中国を重点地域にし、人と資金を中国に配分します。強者の戦略から弱者の戦略へシフトしています。

経営戦略では地域戦略における重点地域の決定です。そこに人と資金を配分して地域一番を狙います。

ちょっと  
気になる出来事

「アジアビジネス探索セミナー」に参加したときに、パネラーとして江戸川区東葛西にある㈱トミザワの富沢博代表取締役がいらっしゃいました。同社は江戸川区、千葉県、神奈川県、埼玉県に中古オフィス家具の店舗を展開しており、2年前にタイに進出しました。

後日、同じ江戸川区在住ということもあり、会社訪問をし、富沢氏と面談してきました。もともと江戸川区の農家出身から兄弟で運送会社を起し、事業を拡大していきましたが、下請けのため将来に不安を感じ、新規事業を模索していました。オフィス家具の配送をしていたこともあり、中古オフィス家具の取扱が増え、土地の有効活用ということもあり、江戸川区の土地で店舗をはじめました。東京は江戸川区、千葉県は佐倉、神奈川県は川崎、埼玉は川口に店舗「ハッピー」を展開。

5,6年前からタイに中古オフィス家具を輸出を始め、信頼できるタイ人と出会い、タイに店舗を出店。タイの新品オフィス家具と日本の中古オフィス家具の価格は同じだが、品質は日本の方がはるかに上。そのため現地企業が買ってくれる。

元氣な61歳の経営者でした。



一口メモ  
成功の秘訣

### 決断の命はタイミングにあり

いくら過程を上手く切り抜けても、最終段階で否定的な決断をすれば、それまでの苦労は全て水の泡だ。最後の重要なポイントは積極的な決断をすることだ。

どんな決断にもリスクはある。100%安全な決断なんてあり得ない。

決断しないことも決断だ。じっくり時間をかけるのはいいことだが、その遅れが命取りになる場合もある。何もしないからといって、決断しなかったわけではない。努力をしなくなったり無関心になったりするの、自分の考えや感情を自分でコントロールするリーダーシップを放棄したことを意味する。目標を設定し、アイデアを育てることをやめるのは、無責任になることを選んだのだ。

いかに時間の無駄なくタイミング良く決断をするかという能力も、責任を遂行する重要なポイントになる。

### ロバート・シュラー著「いかにして自分の夢を実現するか」(三笠書房)

週刊五十嵐レポート 毎週月曜日発行

町コン経営塾「会社成功塾」 毎週日曜日、月曜日 午前10時~12時。

町コン・ランチェスタービジネスセミナー 毎月東京・大阪開催

㈱五十嵐コンサルティングオフィス 〒133-0051東京都江戸川区北小岩6-21-5

03-3659-7703 Fax 03-3659-7077 tigaras@attglobal.net

