



元気とタイムリーな情報を提供する

五十嵐レポート

発行:「町コン」中小企業戦略コンサルタント五十嵐 勉 平成23年05月16日 第511号

町コンセミナー「組織戦略」

5月10日(亀戸)、12日(小岩)にて町コン経営戦略セミナー「組織戦略」を開催しました。

参加された方々の課題は、「組織の仕組みづくり」「4年前から社員が15名から60名になり、どのような組織体にするべきか、悩んでいた」「今の組織が機能していないのではという不安があること」「今後の組織の作り方」と「社員教育のやり方、あり方が良く理解していない点」「幹部社員のレベルアップ」など。大きく分けて、「組織作り」と「社員教育」の2つでした。

<セミナーの骨子>

・組織は経営目標を達成する手段の1つ。いい組織を作るには、まず経営目標を明らかにし、次に経営の全体像を明らかにする。経営目標を効果的に達成するために人を配置し、役割を決めていくとうまくいく。

・目標に合った従業員数の決定 3大目標(商品、地域、営業ルート・業界・客層)の決定と目標に対する人の配分 人の役割の決定 仕事の仕組み作り 社長を含めた教育・訓練 給料制度、昇進制度、就業規則。

・従業員の数で社長の役割が変わる。(従業員の数によって組織の階層も変わる)

・社長の経営方針を正しく理解し、正しく実行してもらうには、言葉の意味を統一する。共通言語を作る。

・従業員教育は、社長がインストラクターとなって従業員を教える。教育の差別化。

セミナーを終えて。「具体的に、教科書、共通言語など明確化しました」「朝礼はすぐ実行します」「まずは社長の実力向上が重要」「良い組織を作るには『目標』を明確にする」「先行投資は今なんだと気づかされました」。

密度の濃いセミナーで、今後も少人数寺子屋方式のセミナーを行います。

ちょっと
気になる出来事

5月15日(日)から「会社成功塾」では経営計画塾が始まりました。

町コンセミナーでも同じような現象があるのですが、地元の方は少なく、東京都外の経営者の方々が片道1時間以上かけて参加されます。有り難いことです。

中小企業経営者は孤独であり、不安の連続です。不安を危機感に転換し、勉強しなければと自らを駆り立てます。そのような経営者の勉強の場として「会社成功塾」があります。

感想として、「他の業態の社長と勉強し、考えを聴くことで自分自身の考えも整理することができた。2時間がほどよい時間だった」「改めて異業種の赤裸々な話を聞かせていただき、刺激を受けた」など。

経営者の才能は、「願望」「意欲」「熱意」だなどつくづく思います。これらが動かないと思われた岩などを動かしていきます。不可能を可能に。夢を具現化に。



一口メモ
成功の秘訣

大きい動きにのる

人生はひとつのリズムに乗って生活している。

大きい動きに、のることである。そのときそのとき、天候気候・自然・人事・心の動きのただそのままに、すべての現象に泰然として乗り、自若として居る。大船にのった心、大波にのった相……。

春におり、夏に涼み、秋に楽しみ、冬に親しむ。一つとしてそれに抗せず、順応する。

このとき、すべては、天のままに花さき、地のままに実る。人間生活のすべて、自然現象のことごとくが。

「丸山敏雄 一日一話」(PHP研究所)

●本「会社は潰れるようにできている」(中経出版) 発売中!

●会社成功塾 毎週日曜日、月曜日 午前10時~12時。

戦略社長塾 毎週土曜日 午前10時~12時。

㈱五十嵐コンサルティングオフィス 〒133-0051江戸川区北小岩6-21-5

03-3659-7703 Fax 03-3659-7077 tigaras@attglobal.net

